

会员通讯

第四期(总第 245 期)

2016 年 4 月

猴



广东省企业联合会
广东省企业家协会 编



广东省企联官网



广东省企联微信

本 期 要 目

《协会动态》

- ◇ 广东省企业联合会荣获 5A 级社会组织称号
- ◇ 刘镇河出席 2016 年广州企业家活动日暨企业家大讲堂
- ◇ 南服总董事长叶青来访省企联
- ◇ 孟云娟出席中山市企联第一届第二次会员大会

《财经博览》

- ◇ 国务院部署推进中国制造提质升级
- ◇ 李克强敦促加大稳增长力度
- ◇ 国务院确定促进进出口回稳向好政策措施
- ◇ 李克强强调推进营改增改革需防止再度新上落后过剩产能项目
- ◇ 深改小组强调供给侧结构性改革最终目标是形成经济增长新机制

《管理要诀》

- ◇ 组织设计实施通用步骤

《会员天地》

- ◇ 副省长袁宝成到广东省交通集团调研
- ◇ “护航·2016 华侨城品牌训练营”顺利举行
- ◇ 中铁二十五局集团公司召开 2016 年清收清欠会暨“营改增”工作部署会议
- ◇ 广晟建设举办“两项法规”专题学习辅导讲座
- ◇ 帮扶托起明天 爱心放飞梦想——省旅游控股集团领导到村进行扶贫“双到”收队工作

《健康人生》

- ◇ 夏季肝火旺多吃 10 种食物

广东省企业联合会荣获 5A 级社会组织称号

经自评、初审、实地考评、全省性社会组织评估委员会全体会议审定、公示等程序，接 2016 年 3 月 8 日《广东省民政厅关于公布全省性社会组织评估等级结果的通知》：广东省企业联合会荣获广东省联合类 5A 级社会组织称号。

广东省企业联合会、广东省企业家协会是 1980 年经广东省政府批准成立的第一个全省性、综合性、经济类型的社会组织；是全省企业、企业家的联合组织。经 2015 年九届三次会员代表大会选举，TCL 集团董事长兼 CEO 李东生担任会长。

广东省企业联合会、广东省企业家协会成立 30 多年来，坚持服务企业 and 企业家为宗旨，根据省政府授权

和省人大常委会立法，以省协调劳动关系三方机制为平台，围绕企业维权、培训咨询、市场开拓、品牌宣传、信息交流等多渠道、多形式、多层次为企业提供服务，为会员企业提升管理能力和核心竞争力，做强做大，走出广东，走向世界，作出了应有贡献。一直以来，两会以扎实的作业绩，得到各级领导、广大企业和社会各界的亲切关怀与大力支持。张德江、张高丽、汪洋、胡春华、朱小丹以及李长春、卢瑞华、卢钟鹤、黄华华、钟启权等领导先后莅临协会举办的活动并作重要指示。两会的影响力和凝聚力不断增强，队伍不断壮大，是目前广东省规模较大的综合性企业社团组织。

刘镇河出席 2016 年广州企业家活动日暨企业家大讲堂

4 月 25 日，广东省企业联合会、广东省企业家协会执行会长刘镇河出席 2016 年广州企业家活动日暨企业家大讲堂。广州原副市长，广州工业经济联合会、广州市企业联合会、广州市企业家协会（简称广州“三会”）名誉会长刘锦湘、广州三会名誉会长关润启、主席团主席卜晓强、广州市中小企业局副局长叶华东、广

州三会会长王东胜、常务副会长王泽新、副会长兼秘书长刘建民等领导出席，来自广州各界的企业家代表以及各协会、商会领导近 1200 人参加活动。

王东胜致辞说，广州经济要持续健康地发展，离不开企业，离不开广大企业家。企业是先进生产力的代表，企业家是社会的精英，企业和企

业家是财富的创造者，是推动一个地区经济社会发展的重要力量。举办企业家活动日暨企业家大讲堂，目的是推动企业自主创新、发展循环经济、积极承担社会责任、创建和谐企业，在社会上更好地营造尊重企业家、理解企业家的氛围，这是关注、关心、关爱企业家队伍的务实行动，同时也

激励企业家奋发向上，为我市的经济发展和现代化事业做出更大贡献。

卜晓强上台宣读广州企业诚信经营商倡议书，活动还邀请著名经济学家、国务院参事室特约研究员姚景源先生发表题为“2016 中国宏观经济的热点和难点解析”的演讲。

南服总董事长叶青来访省企联



4月5日上午，省企业联合会、省企业家协会执行会长刘镇河会见了中国南海石油联合服务总公司董事长叶青。省企联执行副会长孟云娟、会长助理张峰、南服总副总经理叶忠为参加会见。

座谈中，叶青介绍了近年来公司

服务经营的总体情况，对协会的支持和帮助表示感谢。刘镇河对叶青董事长一行来访表示欢迎，并表示省企联正在

推动服务企业项目的转型升级，积极搭建会员企业之间的各种交流平台，帮助企业提升核心竞争力，拓展业务合作的机会。双方还就协会发展、加强合作等方面进行了深入交流和探讨。省企联副秘书长侯广萍参加会见。

孟云娟出席中山市企联第一届第二次会员大会



4月25日下午,广东省企业联合会、广东省企业家协会执行副会长孟云娟出席中山市企业联合会 中山市企业家协会第一届第二次会员大会。中山市人民政府副市长高瑞生, 副秘书长李宗, 中山市经济和信息化局党委委员副局长汤荣添, 中山市交通发展集团有限公司总经理、中山市企业联合会、中山市企业家协会会长郭敬谊等领导与企业代表200多人共同出席了会议。

孟云娟代表省企联和李东生会长对中山市企业两会本次大会的成功举办表示祝贺。在讲话中提到中山市企业两会以“面向企业、服务企业”为宗旨, 积极发挥雇主组织代表的职能作用, 在维权建言、宣传引领、联

络交流、调查研究、企业融资、文化建设等方面做了大量卓有成效的工作。新时期, 希望中山市企业两会在今后的工作中, 积极承担政府职能转移, 服务中山市经济发展大局, 在维护企业与企业经营者合法权益, 引领企

业和企业家遵纪守法, 倡导诚信经营, 构建和谐劳动关系, 优化营商环境中发挥更大的作用。

会议由中山市企业联合会、中山市企业家协会副秘书长余建霞向大家作了2015年两会财务报告, 中山市企业联合会、中山市企业家协会会长郭敬谊做了两会工作总结报告, 同时郭敬谊对2016年两会工作也作了部署。

华南理工大学风险投资研究中心主任、华工科技园董事长崔毅教授, 中科招商集团常务副总裁、中科沃土基金董事长朱为绎, 国际大学创新联盟王志刚副理事长、总监孙京尧, 省企联副秘书长侯广萍等同志参加了会议。

国务院部署推进中国制造提质升级

国务院总理李克强4月6日主持召开国务院常务会议，决定实施《装备制造业标准化和质量提升规划》，引领中国制造升级。

会议认为，坚持标准引领，建设制造强国，是结构性改革尤其是供给侧结构性改革的重要内容，有利于改善供给、扩大需求，促进产品产业迈向中高端。会议通过了《装备制造业标准化和质量提升规划》，要求对接《中国制造2025》，瞄准国际先进水平，实施工业基础和智能制造、绿色制造标准化和质量提升工程，加快关

键技术标准研制，推动在机器人、先进轨道交通装备、农业机械、高性能医疗器械等重点领域标准化实现新突破，并适应创新进展和市场需求及时更新标准，力争到2020年使重点领域国际标准转化率从目前的70%以上提高到90%以上。要弘扬工匠精神，追求精益求精，生产更多有创意、品质优、受群众欢迎的产品，坚决淘汰不达标产品，提振消费者对“中国制造”的信心，支撑制造业提质增效、提升国际竞争力。

李克强敦促加大稳增长力度

国务院总理李克强4月11日在部分省（市）政府主要负责人经济形势座谈会上强调，当前经济运行稳中向好因素增多，但下行压力仍然较大，国际环境中新的不稳定不确定因素还在增加，国内实体经济发展面临多重困难，一些领域风险不容忽视，必须直面挑战、顶住压力、夯实基础，发挥好中央和地方两个积极性，为巩固经济稳中向好势头不断蓄能增势。

李克强说，要扩大积极因素，保持经济运行在合理区间，必须持续推进结构性改革尤其是供给侧结构性

改革。要继续简政，现在各地区各部门简政放权空间依然较大，既要把今年已确定的削减下放审批事项尽快落实到位，又要针对企业、群众期盼自我加压，加快清除那些束缚干事创业手脚的绳索。要推进减税，坚决打赢全面实施营改增试点改革攻坚战，切实做到所有行业税负只减不增，特别是使小微企业获得实惠。要实施降费，支持各地从实际出发，在国家统一框架下，阶段性降低“五险一金”。加大清理各种不合理收费力度，减轻企业负担。要激励创新，推动大众创

业、万众创新蓬勃发展，搭建更多开放平台，提供更优服务，助力新经济成长，壮大新动能力量。目前虽然一些行业市场需求有所好转，但调结构的劲不能松，必须加快改造提升传统动能，淘汰落后产能，消化钢铁、煤炭等过剩产能，安排好在这个过程中一些职工转岗和保障基本生活工作。要保持市场流动性合理充裕，更好畅通金融支持实体经济传导机制，用市场化债转股等方式，逐步降低企业杠杆率。

李克强指出，要发挥好我国经济的韧性、潜力和空间，着力扩大内需。中央预算内投资上半年要全部下拨，用好专项建设基金，扩大地方政府性债务置换规模，带动更多社会资金投入，推动新开工项目尽快落地，保持有效投资强度。加大对新型城镇化和农业现代化的支持，发展中西部地区中小城市和小城镇。瞄准新的消费需求，倒逼产品和服务供给改善，释放新的内需潜力。多措并举促进进出口回稳向好。

国务院确定促进进出口回稳向好政策措施

国务院总理李克强4月20日主持召开国务院常务会议，确定促进进出口回稳向好的政策措施，推进外贸转型升级。

会议指出，外贸是国民经济重要组成部分和推动力量。促进外贸回稳向好，对保持经济平稳运行和升级发展，具有重要意义。

一要鼓励金融机构对有订单、有效益的外贸企业贷款，扩大出口信保保单融资，增加短期出口信保规模，提高部分机电产品出口退税率。

二要完善加工贸易政策，取消加工贸易业务审批，健全事中事后监管机制。实施支持中西部承接加工贸易转移的政策。鼓励中西部到东部招商引资，对东部地区加工贸易转移腾退用地经批准可转变为商业、旅游、养

老等用途。

三要扩大跨境电子商务、市场采购贸易方式和外贸综合服务企业试点，支持企业建设境外营销和服务体系。培育外贸自主品牌。

四要实行积极的进口政策，重点支持先进设备和技术进口。更好发挥利用外资和对外投资对贸易的促进作用。

五要在符合条件的海关特殊监管区域探索货物状态分类监管试点，在税负公平、风险可控前提下，赋予具备条件的企业增值税一般纳税人资格。进一步降低出口平均查验率，年内将国际贸易“单一窗口”建设推广到有条件的中西部地区。打击侵权假冒等违法行为。

李克强强调推进营改增改革 需防止再度新上落后过剩产能项目

4月11日，国务院总理李克强主持召开国务院专题座谈会，研究全面实施营改增相关问题，听取部分省份意见，部署下一步工作。

李克强说，全面实施营改增是推动结构性改革尤其是供给侧结构性改革的重要内容，是近年来最大的减税举措，能够大大减轻企业负担；而且这项改革契合建设创新型国家和优化经济结构的要求，可以促进企业加大研发投入、拉长产业链带动需求扩大、创造现代服务业和小微企业发展的良好环境、增加就业岗位；还可以通过规范和统一税制，解决重复征税的多年痼疾，具有一举多得、牵一发而动全身的显著作用，既可以为当前经济运行提供有力支撑，还能为未来发展增添持续动能。

李克强指出，当前经济运行中的积极变化增多，但基础并不稳固。各地要抓住全面实施营改增、大规模结构性减税带来的政策机遇，聚焦经济转型升级，充分调动广大企业积极性，扩大设备更新、技术改造等有效投资，在创新中破难题、找出路，因地制宜发展优势产业，壮大新经济、培育新动能、改造提升传统动能，实现做大经济总量和提高质量效益并进。在对企业“放水养鱼”的基础上培植和拓展税源，增强地方财政“造血”功能。同时，在推进改革中也要避免

不合理的行政干预，不能限制企业跨区域经营、要求必须购买本地产品等，防止形成地方保护和市场分割，以各种不当手段争夺税源，破坏全国统一大市场建设。更要防止为了短期和局部利益，搞违规政策洼地，再度新上落后和过剩产能项目，从而弱化结构性改革效应。

李克强说，全面实施营改增是中央和地方共同的责任，要从长远和大局出发，兼顾各方利益，调动各方积极性，合理解决中央和地方增值税收入分成比例等问题，齐心协力，克服困难，实现改革顺利落地。针对改革时间紧、任务重，各地政府主要负责同志要亲自抓，财政和税务等部门要紧密配合，认真细致做好各项准备工作，进一步完善具体操作事宜，积极解决改革推进中遇到的问题，确保各行业税负只减不增，保障财税平稳运行和各级政府更好履职。同时，要加强宣传解释，及时回应社会关切，为改革营造良好氛围。

另据报道，在国新办4月11日举行的全面推开营改增试点有关情况吹风会上，财政部副部长史耀斌介绍说，全面实行营改增总体上可实现所有行业全面减税、绝大部分企业税负都有不同程度的降低。国家税务总局副局长汪康在回答“个人在二手房交易过程中是否也能做到税负只减

不增的效果”时称，个人营改增以后交易二手房税负没有增加，还略有降

低。

深改小组强调供给侧结构性改革最终目标是形成经济增长新机制

国家主席、中央全面深化改革领导小组组长习近平4月18日上午在中央全面深化改革领导小组第二十三次会议上强调，改革既要往有利于增添发展新动力方向前进，也要往有利于维护社会公平正义方向前进，注重从体制机制创新上推进供给侧结构性改革，着力解决制约经济社会发展的体制机制问题；把以人民为中心的发展思想体现在经济社会发展各个环节，做到老百姓关心什么、期盼什么，改革就要抓住什么、推进什么，通过改革给人民群众带来更多获得感。

会议审议通过了《党的十八届五中全会有关改革举措实施规划（2016—2020年）》、《关于建立公平竞争审查制度的意见》、《关于建立完善守信联合激励和失信联合惩戒制度加快推进社会诚信建设的指导意见》等。

会议强调，党的十八届五中全会有关改革举措实施规划（2016—2020年），明确了改革举措的改革路径、成果形式、时间进度。要聚焦全面建成小康社会目标，组织好规划实施工作，确保各项改革举措落地见效。

会议指出，供给侧结构性改革与

全面深化改革、落实新发展理念是相通的，核心是体制机制创新，最终目标是形成经济增长新机制。要围绕经济结构的制度性问题推进改革，梳理推进“三去一降一补”需集中出台和落实的改革举措，打好组合拳，使各项改革措施同向发力。要加快推进国有企业改革、财税体制改革、金融体制改革、构建开放型经济新体制等，发挥其对供给侧结构性改革的基础性作用。

会议强调，社会事业改革关乎民生、连接民心。要坚定不移把改革总体设计中有关社会事业、保障和改善民生的改革要求落到实处，加快推进有关健全就业创业体制机制、深化教育体制改革、深化收入分配制度改革、建立更加公平可持续的社会保障制度、深化医药卫生体制改革等重点任务。

会议强调，建立公平竞争审查制度，要从维护全国统一市场和公平竞争的角度，明确审查对象和方式，按照市场准入和退出标准、商品和要素自由流动标准、影响生产经营成本标准、影响生产经营行为标准等，对有关政策措施进行审查，从源头上防止

排除和限制市场竞争。要建立健全公平竞争审查保障机制，把自我审查和外部监督结合起来，加强社会监督。对涉嫌违反公平竞争审查标准的，依法查实后要作出严肃处理。

会议指出，建立和完善守信联合激励和失信联合惩戒制度，加快推进社会诚信建设，要充分运用信用激励和约束手段，建立跨地区、跨部门、

跨领域联合激励与惩戒机制，推动信息公开和共享，着力解决当前危害公共利益和公共安全、群众反映强烈、对经济社会发展造成重大负面影响的重点领域失信问题，加大对诚实守信主体激励和对严重失信主体惩戒力度，形成褒扬诚信、惩戒失信的制度机制和社会风尚。

管理要诀

组织设计实施通用步骤

科学的进行组织设计，目前以权变管理理论为依据要根据组织设计的内在规律性有步骤的进行，才能取得良好效果。组织设计可能三种情况：新建的企业需要进行组织结构的设计；原有组织结构出现较大的问题或企业的目标发生变化，原有组织结构需要进行重新评价和设计；组织结构需要进行局部的调整和完善。管理者将组织内各要素进行合理组合，建立和实施一种特定组织结构的过程。

一、调查分析组织设计原因

组织是有确定目的，有精心设计的结构和协调活动系统的社会实体。组织架构是从战略的功能定位出发，涉及组织架构设计，公司治理结构，以及责权体系，管理流程、业务流程，控制体系等一整套的工程，组织是实

施战略的保证。企业在组织方面存在的核心问题，因此，在组织设计之前调查分析问题，找出原因。

战略与组织脱节，组织不能支持战略的发展，组织复杂与组织功能缺位并存；公司组织不精简，管理层级过多；部门职责、权限不清晰，工作中相互推诿、扯皮，公司缺乏统一协调；部门核心业务流程不明确，工作忙乱；大部份企业组织架构以职能为主导，而不是以市场、客户服务以流程为主导；对发展战略和快速变化的竞争环境没有形成有力支持；内部控制体系不完善，监督检查职能不完整；管理漏洞很多，导致资源流失。集团化公司对各业务单元管控不清，管理失控或管理过死。

二、辨清组织设计类型

类型学分析是管理中的一项重要方法，关于组织设计的分类存在着争议与分歧，通常组织设计可以按照具体内容分为以下五种类型：基于战略调整的组织匹配设计，基于价值链管理的组织设计，基于并购整合需要的组织设计，基于集团管理模式的组织设计，基于转职或改制的组织设计，看看是属于哪种类型的组织设计。

三、确定组织设计目的

为企业提供组织设计培训，提高管理人员管理技能；对组织管理现状及战略、流程、组织匹配情况进行诊断分析；设计符合公司战略的组织机构、管控模式；提出组织结构存在的主要问题和优化方案；明确部门功能职责与权限；组织设计给企业带来的收益；帮助企业建立以客户、市场为导向的组织架构，以支持公司战略的实现；组织职能满足业务持续发展需要；部门职责、权限明确，协调工作减少；对内外部变化的环境做出及时、有效的反应；各部门协作与协同得到加强与提高；客户能得到快速服务；高层有时间思考公司的战略与发展问题；员工能集中精力干好本职工作。

四、明确组织设计任务

组织设计的任务是设计清晰的组织结构，规划和设计组织中各部门

的职能和职权，确定组织中职能职权、参谋职权、直线职权的活动范围并编制职务说明书。

1. 设计组织结构

所谓组织结构是指组织的框架体系，是对完成组织目标的人员、工作、技术和信息所作的制度性安排。组织结构可以用复杂性、规范性和集权性三种特性来描述。

2. 规划职能职责内容

尽管组织结构日益复杂、类型演化越来越多，但任何一个组织结构都存在三个相互联系的问题：即职权如何划分；部门如何确立；管理层次如何划分。由于组织内外环境的变化影响着这三个相互关联的问题，使得组织结构的形式始终围绕这三个问题发展变化。因此，要进行组织结构的设计，首先要正确处理这三个问题。

3. 总结组织设计成果

组织结构设计的成果表现为组织结构图、职位说明书和组织手册。设计要求：（1）精简：注意避免机构重叠，头重脚轻，人浮于事。（2）统一：组织内的权利应相对集中，实施“一元化管理”。（3）高效：应使各部门、各环节、组织成员组合成高效的结构形式。影响因素。由于组织的各种活动总是要受到组织内外部各种因素的影响，因此，不同的组织具有不同的结构形式，这也就是说，组织结构的确定和变化都受到许多因素的影响，这些因素称为“权变”因素，即权宜应变的意思，随着这些因

素的变化而变化。权变理论认为，不存在一个唯一的“理想”组织设计适合于所有情况，理想的组织设计取决于各种权变因素。组织设计的结果是形成组织结构。组织结构的模式可用以下方式来表示：

(1) 组织图：也称组织树，用图形表示组织的整体结构、职权关系及主要职能。组织图一般描述下列几种组织结构及管理关系方面的信息：权力结构、沟通关系、管理范围及分工情况、角色结构和组织资源流向等。

(2) 职位说明书：是说明组织内部的某一特定职位的责任、义务、权力及其工作关系的书面文件。包括：职位名称及素质能力要求、工作内容和劳动关系等。

(3) 组织手册：是职位说明书与组织图的综合，用以说明组织内部各部门的职权、职责及每一个职位的主要职能、职责、职权及相互关系。

五、组织设计实施步骤

1、确立组织目标：通过收集及分析资料，进行设计前的评估，以确定组织目标。

2、划分业务工作：一个组织是由若干部门组成的，根据组织的工作内容和性质，以及工作之间的联系，将组织活动组合成具体的管理单位，并确定其业务范围和工作量，进行部分的工作划分。

3、提出组织结构的基本框架：

按组织设计要求，决定组织的层次及部门结构，形成层次化的组织管理系统。

4、确定职责和权限：明确规定各层次、各部门以及每一职位的权限、责任。一般用职位说明书或岗位职责等文件形式表达。

5、设计组织的运作方式：包括：①联系方式的设计，即设计各部门之间的协调方式和控制手段；②管理规范的设计，确定各项管理业务的工作程序、工作标准和管理人员应采用的管理方法等；③各类运行制度的设计。

6、决定人员配备：按职务、岗位及技能要求，选择配备恰当的管理人员和员工。

7、形成组织结构：对组织设计进行审查、评价及修改，并确定正式组织结构及组织运作程序，颁布实施。

8、调整组织结构：根据组织运行情况及内外环境的变化，对组织结构进行调整，使之不断完善。

六、设计关注九大要素

1、设计重点组织的目标性：使组织内各部分于公司整体经营目标下能充分发挥能力而达成各自目标。

2、组织的成长性：考虑公司的业绩经营与持续成长。

3、组织的稳定性：随着公司成长而逐步调整组织是必要的，但经常的组织、权责、程序变更将使员工信

心动摇。

4、组织的简单性：组织的简单将有助于内部协调与人力分配。

5、组织的弹性：保持基本形态，又能配合各种环境条件的变化。

6、组织的均衡性：各部门业务量的均衡，将有助于内部的平衡与分工。

7、指挥的统一性：一人同时接受二位以上主管管理，将使其产生无所适从的感觉。

8、权责明确化：权责或职责不清将使工作发生重复或遗漏、推诿现象，易使员工产生挫折感。

9、作业制度化：明确的制度与标准作业可减少摸索时间。

会员天地

副省长袁宝成到广东省交通集团调研

4月25日下午，副省长袁宝成来到广东省交通集团总部进行工作调研。

交通集团董事长、党委书记李静就集团组建以来经营发展情况进行汇报。重点介绍了集团围绕我省经济社会发展大局，认真履行国有企业的政治责任和经济责任，不仅圆满完成了省委、省政府交给集团承担的“十五”、“十一五”、“十二五”期3900多公里的高速公路建设任务，有力推进了广东区域经济社会的协同发展，同时也实现了集团的做强做大做优。总经理邓小华就集团改革发展中的难点问题，特别是在加快高速公路建设过程中需要政府协调解决的征地拆迁、市级资本金、企业筹融资等难点问题做了汇报。

袁宝成对省交通集团多年来面对压力、勇担责任、克服困难，为全省高速公路投资建设作出的重大贡献表示充分肯定，要求在新形势下，要在交通基础设施建设特别是高速公路投资建设领域继续发挥主力军作用，想方设法完成建设任务，尤其要在保安全、保质量、保廉洁的前提下，保证工程建设进度。

省政府副秘书长、省高速公路建设总指挥部副总指挥钟旋辉，省交通运输厅副厅长、省高速公路建设总指挥部副总指挥贾绍明陪同调研。省交通集团副总经理马春生、副总经理曹晓峰，以及广东南粤交通投资建设有限公司董事长、党委书记职雨风参加调研会议。

“护航·2016 华侨城品牌训练营” 顺利举行

3月29日至31日，“护航·2016 华侨城品牌训练营”在东部华侨城顺利举行。来自股份本部及各业务单元的66位学员被分成6组，经过三天的系统学习顺利完成了各项培训环节并取得结业证书。华侨城股份董事会秘书曾辉，房地产公司副总经理吕涛，东部华侨城总经理姜北京，华侨城股份信息中心总监古诗韵，编辑部主编胡梅林，总裁办公室副总监杨超，人力资源部副总监冯军，康佳研究院院长唐红民等到场为学员们加油助阵。

作为“航”系列人才培养计划的重要组成部分，华侨城品牌训练营已经走过十个年头，为提升集团品牌人才专业素养、增强集团品牌智库储备发挥了重要作用。本次训练营邀请了来自清华大学、北京交通大学、海尔集团、灵狐科技以及华侨城股份编辑部等单位的资深专家为学员授课。课程按微观到宏观、营销方法论到行业趋势把握、互联网发展到国家相关政策的主旨脉络，结合行业案例详细分析了当下的市场营销环境以及应对办法，学员们纷纷表示受益匪浅。

专家表示，今年是“十三五”开局之年，也是华侨城品牌发展的第31年。未来很长一段时间，中国经济将呈现“L”型走势，速度换挡、结构调整、动力转换，给传统企业带来严峻挑战。如何应对房地产深度调整、

互联网全面渗透、旅游业白热化竞争等严峻挑战，做大做强华侨城品牌，是每个品牌端口负责人最核心的任务，也是此次品牌训练营学员的核心课题。

培训过程中，几位专家学者结合华侨城企业现状和行业发展趋势，进行了精心授课。来自北京交通大学的张辉教授从“全域旅游”的角度分析了我国旅游发展的新趋势、新业态、新格局，并为华侨城提供了相应建议。编辑部主编胡梅林分享了“PPP发展模式”下华侨城的战略规划，尤其是“文化+旅游+城镇化”战略的践行模式，加深了一线品牌员工对集团战略的认知；清华大学新闻学院教授博导沈阳则从媒体发展趋势和营销变革层面，为学员带来了学术与实证相结合的新媒体营销体验。海尔集团的品牌营销负责人分享了海尔集团向互联网转型的探索历程，引发学员深度思考华侨城在互联网时代的创新变革之路。灵狐科技的营销专家则结合行业传播案例，为学员深入解析了“O2O营销”、“人人营销”、“场景化营销”等全新营销思维。

此外，来自重庆华侨城的张大磊和顺德华侨城的李卿也分别介绍了重庆华侨城和顺德华侨城品牌推广的经验。过去几年，他们分别结合当地市场特点和媒介环境，开展精准有效的营销活动，促使华侨城品牌在当

地树立良好的口碑。

经过三天的培训，学员们对集团战略发展、未来规划及品牌营销等方面有了全新的认知。在闭营仪式上，66位学员以小组形式就各自的培训议题进行了汇报和分享，下一阶段品牌工作思路愈加清晰。

根据集团战略规划，华侨城未来

将继续推进“旅游+地产”的创业模式，创新“旅游+互联网+金融”的补偿模式，深耕“文化+旅游+城镇化”的发展模式。下一阶段，学员们将围绕集团发展战略，结合最新的营销趋势，扎实推进华侨城品牌提升工作，护航华侨城品牌扬帆远行。

中铁二十五局集团公司 召开 2016 年清收清欠会暨“营改增”工作部署会议

4月15日，公司召开2016年清收清欠会暨“营改增”工作部署会议，公司机关各部门负责人，各项目部、工程队、分支机构党政负责人、计合部长、财务部长共计80余人参加会议。

上午，公司副总会计师兼财务部部长文晓明组织全体参会人员观看集团公司“营改增”专题讲座，提高企业“营改增”认知度，熟悉“营改增”相关业务及应对办法。观看完讲座，文晓明就2016年公司“营改增”工作做了总体部署，要求各单位加强相关方面的学习，积极稳妥应对建筑业“营改增”政策的全面推行，规范项目运作，加强税收筹划，化解“营改增”为企业带来的风险。

下午，公司召开2016年清收清欠工作会，会议由公司副总经理、总经济师贺德林主持。在会上，公司副总会计师兼财务部部长文晓明传达

了集团公司2016年度清收清欠工作会议精神；公司副总经理、总经济师贺德林对公司2015年清收清欠情况及2015年收尾项目考核结果进行通报。公司执行董事、党委书记彭思甜、公司总经理隋瑞凌参加会议并讲话。

公司总经理隋瑞凌指出，公司目前经营状况岌岌可危，清收清欠排名集团靠后，负债率逐年上升，2015年公司应收账款不减反增，究其原因，在于各级管理人员认识模糊，对清收清欠工作不重视；工作态度不积极、不主动，责任意识不强；基础资料缺失，过程管理失控；制度落实不到位，奖惩不力。隋瑞凌要求，在2016年清收清欠工作中，各单位必须认清当前形势，全力以赴。一是要提高认识，不能将清收清欠任务指标当成“一张纸”、“一串数据”，而是要当做事关企业生死存亡的大事来应对和处理；二是公司两级领导要敢于担

当，求真务实；三是合理利用各方面资源、多措并举，要与业主单位加强沟通、协调，整合资源，争取成效最大化；四是加强过程控制，做实做细基础工作；五是突出重点，抓好盯控，花大力气做好娄邵、衡大、云桂等项目的清收清欠工作；六是严格考核奖惩制度，落实问责制度，将清收清欠工作的开展形成一种意识，当成日常工作。

会议最后，公司执行董事、党委书记彭思甜就如何开展好年度清收清欠工作做重要讲话。彭思甜指出，去年公司在清收清欠工作上做出了很大努力，取得了一定成绩，但是与公司当前形势需要还相差甚远，任务

完成情况也不容乐观。在 2016 年清收清欠工作中，彭思甜要求公司两级领导班子及相关部门必须认清形势，摆正心态，充分认识开展清收清欠工作的重要性，在当前形势下，大力开展清收清欠工作，既是对企业资金链的一种有力缝合，也是项目亏损整治的重要手段。同时，要完成年度清收清欠目标，还必须加强组织，统筹管理；强化责任意识，发扬钉子精神，追求明显效果；狠抓过程落实，坚持高质量完成各项任务；严格考核制度，不能只奖不罚，对于效果特别差的单位，不仅要实施经济处罚，还要对主要责任人进行行政处罚。

广晟建设举办“两项法规”专题学习辅导讲座



“两项法规”进行解读。广晟建设、中人建设本部全体党员、所属企业班子成员共计 80 余人参加。广晟建设党委副书记、纪委书记叶颜辉同志主持。

4 月 13 日，广晟建设举办“两项法规”专题学习辅导讲座，邀请广东省纪委政策研究室副主任曾祥祯对

曾主任紧密联系当前党员领导干部违规违纪的典型案列，全面解

读了“两项法规”的修订背景、具体内容和主要特点，对部分重要条款和概念进行了详细解读，并就学习贯彻“两项法规”提出了自己的看法。授课条理清晰、主题鲜明、案例突出、观点明确，具有很强的针对性和指导性。

叶书记作总结讲话，并就更好地学习贯彻“两项法规”提出具体要求。一是集团各级党组织和党员干部要深刻领会“两项法规”颁布的重要意义，准确把握“两项法规”的精神实质，牢固树立党章党规党纪意识，进一步增强学习贯彻执行的自觉性和主动性，在全体党员中做到将“两项法规”内化于心、外化于行，争做遵规守纪的表率。二是广大党员要逐条逐句、原原本本地学习贯彻好“两

项法规”，坚持高标准和严要求相结合，把严明政治纪律和政治规矩摆在首位，自觉遵纪守法，维护党纪权威。三是4月底前，各级党组织要组织全体党员开展一次学习“两项法规”讨论会，党员较少的以支部为单位，党员较多的以党小组为单位，要求党员逐个谈感想谈体会，把党规党纪刻印在每一位党员的心上。四是集团各级纪检监察部门要把学习贯彻“两项法规”贯穿到纪检监察工作的全过程，把握运用监督执纪的“四种形态”，切实履行监督责任，督促广大党员和党员领导干部把遵守“两项法规”的要求贯彻到实际工作中，为生产经营等各项工作的顺利开展提供有力的纪律保证。

帮扶托起明天 爱心放飞梦想 ——省旅游控股集团领导到村进行扶贫“双到”收队工作



广东省旅游控股集团有限公司第二轮扶贫“双到”任务已经圆满完成，

被评为验收考核“先进单位”，驻村干部马路福被评为“优秀驻村干部”。

2016年4月6-8日，广东省旅游控股集团副总经理何汉平同志率领扶贫工作组一行6人，分别到集团扶贫“双到”帮扶村大埔县枫朗镇溪背坪村、三河镇汇城村和普宁市麒麟

镇樟岗村进行扶贫“双到”收队工作，结束三年驻村扶贫任务。

何汉平副总经理代表旅控集团分别与三个帮扶村“两委”、挂村镇、县领导和驻村干部召开了收队工作交接会。会上帮扶双方对三年来扶贫“双到”工作进行了总结和交流；对（2013-2015）年第二轮扶贫“双到”

工作进行了交接，并互签工作交接书；从今年起连续两年建立跟踪帮扶、定期联系机制，每半年联系一次，每年对帮扶成效进行“回头看”，对三年帮扶项目进行回访，让帮扶成果实实在在落地，惠及帮扶村的发展和民生福祉；最后旅控集团和各村委双方互赠了锦旗纪念牌匾。

健康人生

夏季肝火旺多吃 10 种食物

夏天来了，晚上时间很长，正好趁这个时间多和朋友们聚聚，然而容易上火，那么，夏季肝火旺怎么办？多吃以下 10 种食物。

大蒜：属百合科植物，性辛、温，味辣。肝病病人宜熟用，含维生素 A、维生素 B1、维生素 C 等，其提取物具有抗菌、抗病毒、软化血管等作用。

空心菜：又名蕹菜，性甘、平，含蛋白、脂肪、无机盐、烟酸、胡萝卜素等，具有解毒、清热凉血等作用。

包菜：即圆白菜、卷心菜、甘蓝，性平、味甘，富含维生素 C、维生素 B1、维生素 B2，还含有胡萝卜素、维生素 E，生用对胃及十二指肠溃疡和

疼痛有效。

木耳：有黑色与白色之分，性平而味甘，含脂肪、蛋白质、多糖。可益胃养血，具有滋养作用。

海藻：性寒、味咸，含大量碘、藻酸、维生素、蛋白和脂肪等。具有化痰散结之功效。据研究其提取物能较好地抑制血小板凝集和脂质氧化以及抗溃疡。

百合：性平、味甘，含蛋白质、脂肪、脱甲秋水仙碱。具有益气补中、益肺止咳的作用，并可软坚安神。秋水仙碱具有抗肝纤维化和肝硬化作用，常食百合可防治肝硬化。

征稿启事

《会员通讯》作为会员内刊，是广东省企业联合会、企业家协会与广大会员企业联系与沟通的桥梁和纽带，长期以来，得到广大会员企业的大力支持，为了更充分利用好《会员通讯》这个平台，贴近企业，促进会员交流，反映会员企业的心声，更好地为会员企业提供优质服务，《会员通讯》诚征会员企业及企业家在生产、管理、供求、新品发布、庆典等方方面面的各类稿件，欢迎来稿。

具体要求如下：

1、文字精炼，条理顺畅，通俗易

懂；

2、重要新闻事件真实、有深度、有特色；

3、对提供的文章，作者保证其原创性，保证不会引发任何版权纠纷；

4、对于所提供的文章，《会员通讯》提供刊登平台，并于年底对优秀通讯员给予相应奖励；

5、文中请提供作者真实姓名、单位、联系电话、QQ等联系信息。

6、来稿请投：qlhyb@163.com；
电话/传真：020-83573706、83588457

联系人：会员和雇主服务部 唐绮

各级领导和各会员单位对本刊有何指示及意见和建议，请即告本刊编辑部。

编辑：会员和雇主服务部 **地址：**广州市环市中麓景西路一号 **电话：**020-83573706

监事会电话：020-83594879 **监事会邮箱：**gd_gec@163.com

企业维权专线：020-83577109